



Les filières animales interprofessionnelles de La Réunion  
sont-elles des outils suffisamment résilients pour tendre  
vers une autonomie alimentaire dans des contextes  
insulaires ?

**Présentation CIRAD – Séminaire**  
**« Elevage et développement durable des territoires »**

22 octobre 2019



1

LE MODÈLE  
"SOCIO-ÉCOLOGIQUE"  
DE NOS FILIÈRES,  
BASE DE NOTRE  
DÉVELOPPEMENT  
DEPUIS 40 ANS

2

QUELS DEFIS  
POUR DEMAIN ?

3

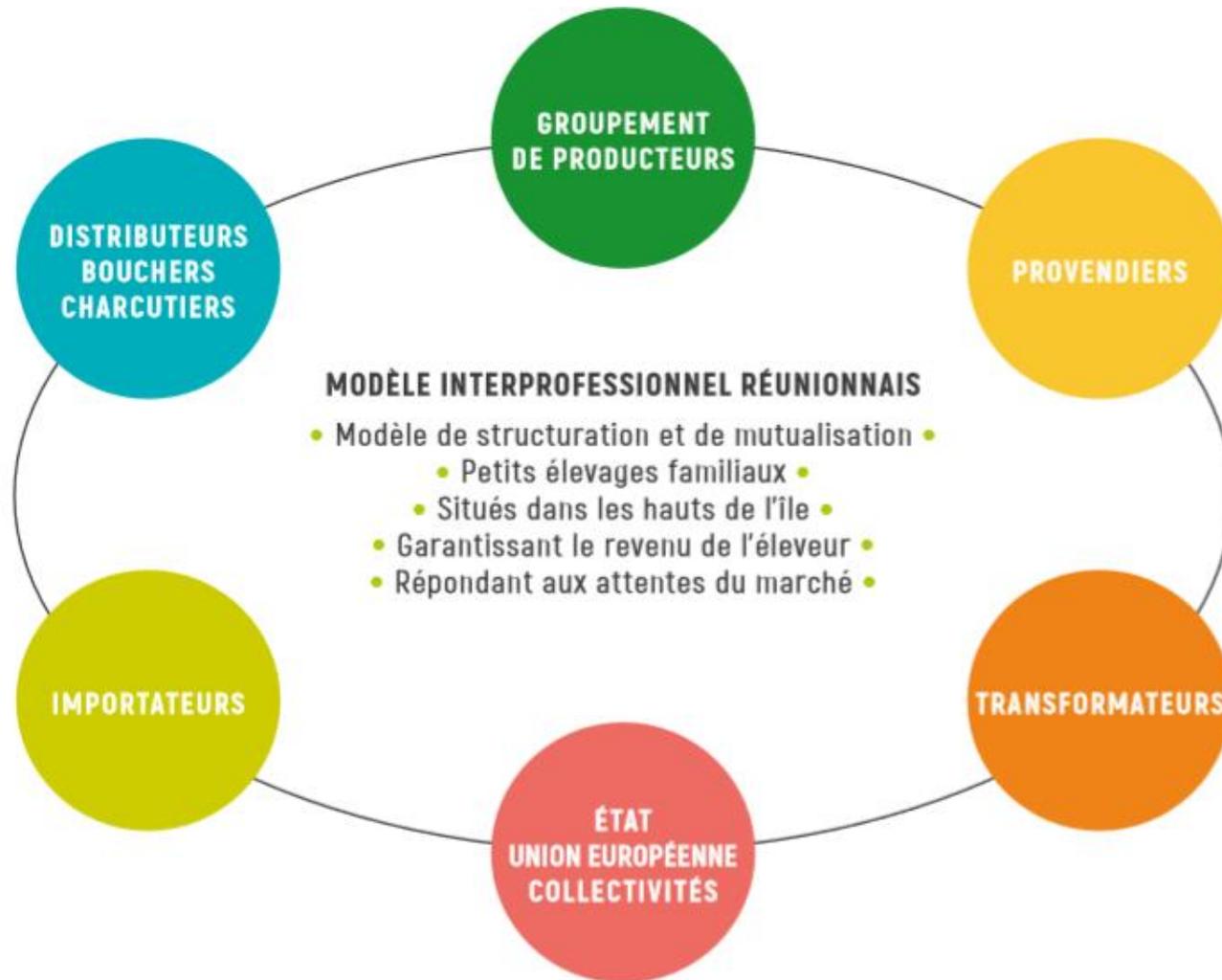
DEFI RESPONSABLE :  
PROJET 2025  
DES FILIÈRES  
ANIMALES  
RÉUNIONNAISES

1

**LE MODÈLE “SOCIO-ÉCOLOGIQUE”  
DE NOS FILIÈRES, BASE DE NOTRE  
DÉVELOPPEMENT DEPUIS 40 ANS**

# Les interprofessions réunionnaises

## ARIBEV-ARIV : un modèle unique



# Un modèle qui permet d'avoir une offre structurée, représentative et compétitive sur le marché

FILIÈRE	PRODUCTION (TEC – KL)			% PARTS DE MARCHÉ (production locale + import)			% ELEVAGES DANS LES HAUTS DE L'ILE		
	1983	1995	2018	1983	1995	2018	1983	1995	2017
LAIT	2949	10822	18185	-	27%	37%	-	95	99
BŒUF	271	775	1510	-	20%	26%	-	40	44
PORC	5355	7459	9609	-	57%	50%	-	60	66
VOLAILLE	-	6702	13571	-	35%	39%	-	74	80
LAPIN	-	262 (2009)	181	-	48% (2009)	58%	-	-	80

# Un modèle qui permet d'avoir une offre structurée, représentative et compétitive sur le marché

FILIÈRE	Part de la production maîtrisée sur la production locale totale		
	2009	2018	Evolution
LAIT	100%	100%	-
BŒUF	86%	94%	+ 8 points
PORC	78%	85%	+ 7 points
VOLAILLE	64%	85%	+ 21 points
LAPIN	97%	96%	- 1 points

Au global, c'est 90% de la production locale qui est produite dans le cadre interprofessionnel



# Un modèle de développement « socio-écologique » pour le territoire réunionnais

RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE

RESPONSABILITÉ SOCIALE

**aribev**  
**ariv**

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

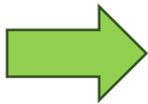
RESPONSABILITÉ ÉCOLOGIQUE



# RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE PARTAGÉE

Les filières animales interprofessionnelles réunionnaises s'inscrivent durablement sur le territoire et estiment avoir une responsabilité économique, responsabilité qui se traduit par :

- **Garantir l'équilibre du marché** (*amont et aval*) reposant sur la structuration des filières, condition essentielle à l'existence et au développement d'une production agricole insulaire locale
- La création de **valeur** sur le territoire (*env. 90M€ investis sur fonds propres depuis 2011 dans les filières : élevage, outils industriels, ...*)
- Le **maintien de l'activité économique** dans les Hauts de l'île
- **L'accessibilité à des produits de qualité**, agissant en faveur du pouvoir d'achat des **Réunionnais** (*-6% baisse de prix toutes filières cf minutes de SMIC depuis 2009, hors DEFI*) **tout en maintenant un revenu objectif aux producteurs**



# RESPONSABILITÉ ÉCONOMIQUE PARTAGÉE

Les filières animales interprofessionnelles réunionnaises s'inscrivent durablement sur le territoire et estiment avoir une responsabilité économique, responsabilité qui se traduit par :



- La **mutualisation** des outils entre les filières animales (*logistique, technique et humaine*)
  - Abattoir porc et bœuf (*mise en commun des ressources humaines et matérielles, économie d'échelle*)
  - Développement d'une gamme « traiteur » à base de produits pays (*volaille, porc*)
  - **Mutualisation des outils de traitement de co-produits d'élevage** (*gain de productivité, économie d'échelle*)
  - Mutualisations logistiques (*transport*)
  - Mutualisation des outils de gestion des déchets (*SICA AUCRE-SICA DES SABLES*)
- Les **synergies entre les filières de production** (*fruits et légumes, canne, PAPAM*) : exploitations multi-activités (*complémentarité entre filières*), épandage, paille de canne, fourrage complémentaire



# RESPONSABILITÉ SOCIALE PARTAGÉE

Les filières animales interprofessionnelles réunionnaises s'inscrivent durablement sur le territoire et estiment avoir une responsabilité sociale vis-à-vis des Réunionnais, responsabilité qui se traduit par :

- **Le maintien et la création d'emplois** avec le partage de la croissance grâce au modèle de petites exploitations familiales installées dans **les Hauts de l'île**, garantie de pérennité des activités économiques et des services sur l'ensemble du territoire
- **Un prix plancher garanti au producteur et un prix de reprise fixé** dans le cadre du respect des grilles de qualité répondant aux attentes du marché
- **Un revenu objectif fixé** pour les éleveurs au niveau interprofessionnel, sur la base des coûts de production régulièrement réactualisés

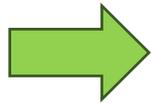


- **Une implication intégrale des maillons de l'aval de la filière** pour parvenir à garantir le revenu du producteur
- Préoccupation d'accroître la parité (*accessibilité au métier et égalité professionnelle*) la **formation et la professionnalisation** des éleveurs (*club de progrès*)
- **L'amélioration des conditions de travail** (*pénibilité, qualité de vie au travail*) notamment au travers d'une automatisation en élevage et au niveau industriel

# RESPONSABILITÉ ÉCOLOGIQUE PARTAGÉE

Voir annexe 2

Les filières animales interprofessionnelles réunionnaises s'inscrivent durablement sur le territoire et estiment avoir une responsabilité écologique vis-à-vis des Réunionnais et de l'île, responsabilité qui se traduit par :



- **La gestion des espaces**, assurée par les petites exploitations familiales, qui façonnent et entretiennent l'identité paysagère des Hauts de l'île (*prairies naturelles, cultures fourragères, préservation d'espèces endémiques,...*)
- La prise de conscience partagée d'engager éleveurs comme salariés dans l'acquisition de **bonnes pratiques agro-écologiques, d'élevage et de comportements éco-responsables** (*formation au bien-être animal, information sur la démédecation, sensibilisation par les outils industriels aux économies d'énergie, d'eau, de gestion des déchets,...*)



Gestion des espaces, formation aux pratiques agro-écologiques et sensibilisation aux bonnes pratiques

Protection sanitaire des animaux et de l'exploitation, et bien-être animal



- La dynamique engagée par toutes les filières pour **poursuivre l'utilisation raisonnée des antibiotiques** (*plan de prévention cellules lait, audit écoantibio porc, contrôle, phytothérapie,...*)
- **L'attention et les soins portés aux animaux** (*parages, luminosité, surveillance du confort dans les bâtiments,...*), du fait des exploitations de petite taille qui assurent la proximité de l'éleveur avec ses animaux
- **L'entretien des exploitations**, préoccupation partagée en termes de bio-sécurité et d'insertion paysagère

# RESPONSABILITÉ ÉCOLOGIQUE PARTAGÉE

- **La maîtrise de l'énergie**, appréhendée par les éleveurs (*diagnostic de performance énergétique volaille*) et principalement par les outils industriels qui l'ont pleinement intégrée dans leurs préoccupations et process de production : certification ISO 50001 (*Evollys et SVP ; CILAM en cours*), instrumentation des équipements, changement des éclairages, investissements dans des équipements performants, récupération de chaleur, isolation des bâtiments,...
- **La production d'énergies renouvelables**, à travers la présence d'installations photovoltaïques et de chauffe-eaux solaires



Maîtrise de l'énergie et  
production d'énergies  
renouvelables

Préservation de la res-  
source en eau et maîtrise  
des consommations



- La volonté partagée de **préserver la ressource en eau**, à travers des équipements économes (*abreuvoirs, matériel à haute pression*), des systèmes de récupération, de recyclage et de pré-traitement des eaux industrielles (*CILAM et SORELAIT*), ou encore la mise en place d'un suivi des consommations intégré aux process industriels de production

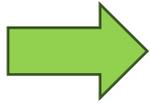
# RESPONSABILITÉ ÉCOLOGIQUE PARTAGÉE

- **Le tri et le recyclage des déchets**, via la présence d'équipements sur les sites industriels (*plateforme de tri, bennes spécifiques*) et une recherche d'optimisation (*suivi*), et la collecte de certains déchets par des filières organisées (*ECO AGRI*)
- **La valorisation des effluents d'élevages, co-produits agricoles et déchets organiques**, qui trouvent de multiples sources de valorisation, tant auprès des cultures maraichères et cannières (*épandage, compost, engrais organiques produits par SICA Aucre*) que dans la fabrication de produits pour l'alimentation animale (*croquettes chiens/chats*)

Tri, recyclage et  
valorisation des déchets



# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE PARTAGÉE



- **Les coopératives : vecteurs des valeurs de l'économie sociale et solidaire** : valeurs de mutualisation, de juste rémunération des éleveurs, de respect de l'environnement, de solidarité inter-filières et inter-maillons, d'attachement profond pour le territoire (*investissements des coopératives réalisés à La Réunion*)
- **L'éducation et la transmission des savoirs** :
  - **Sensibilisation des enfants à l'élevage et la production locale** : interventions d'éleveurs dans les écoles, visites des exploitations et des outils industriels pour les scolaires, partenariat lors d'événements nutrition-santé dans les écoles
  - **Formation de stagiaires et d'apprentis**
  - **Organisation de visites / portes ouvertes au grand public** : exploitations, sites industriels, coopératives



- **L'engagement auprès des établissements scolaires**
  - Signature des conventions Volay Péi avec 5 établissements (*36 cuisines scolaires concernées, 54, 7 T de volailles locales consommées / établissement sur l'année scolaire 2016-2017*), 29 parrainages d'élèves
- **Le soutien aux projets associatifs** : villages by CA, programme REALIZ soutenu par l'URCOOPA,...

2

**QUELS DEFIS POUR DEMAIN ?**

Les filières animales réunionnaises doivent faire face à 5 défis principaux, tels que définis dans les objectifs stratégiques des projets de filières ODEADOM :

1

**Développer/consolider les productions animales** en quantité et qualité suffisantes pour assurer l'alimentation de la population en produits de proximité de qualité, dans un contexte économique difficile et une concurrence d'import à bas prix

2

**Renforcer la structuration des filières** en consolidant le modèle interprofessionnel basé sur le partage de la croissance avec le plus grand nombre, et en veillant au maintien des équilibres entre l'ensemble des acteurs interprofessionnels

3

**Renforcer la valeur ajoutée** des produits agricoles locaux et leurs **compétitivités** sur le marché

4

Accompagner le développement d'un **élevage et d'outils industriels compétitifs**, dans une **dynamique agro-écologique**

5

Dans le cadre d'une approche territoriale et agro-écologique, rechercher la complémentarité et **les synergies inter filières et inter membres**

3

**DEFI RESPONSABLE : PROJET 2025  
DES FILIÈRES ANIMALES  
RÉUNIONNAISES**

# 4 plans d'actions déclinés dans des contrats de filière

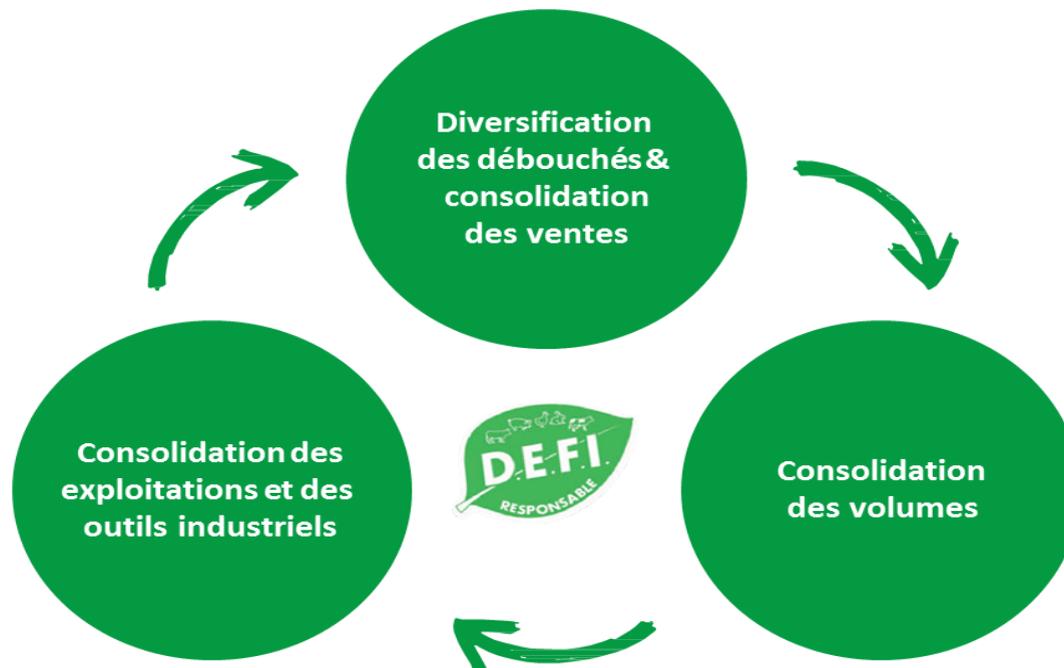
MAITRISE RESPONSABLE DES IMPORTATIONS

Plan d'action  
"AGRO-ÉCOLOGIQUE"

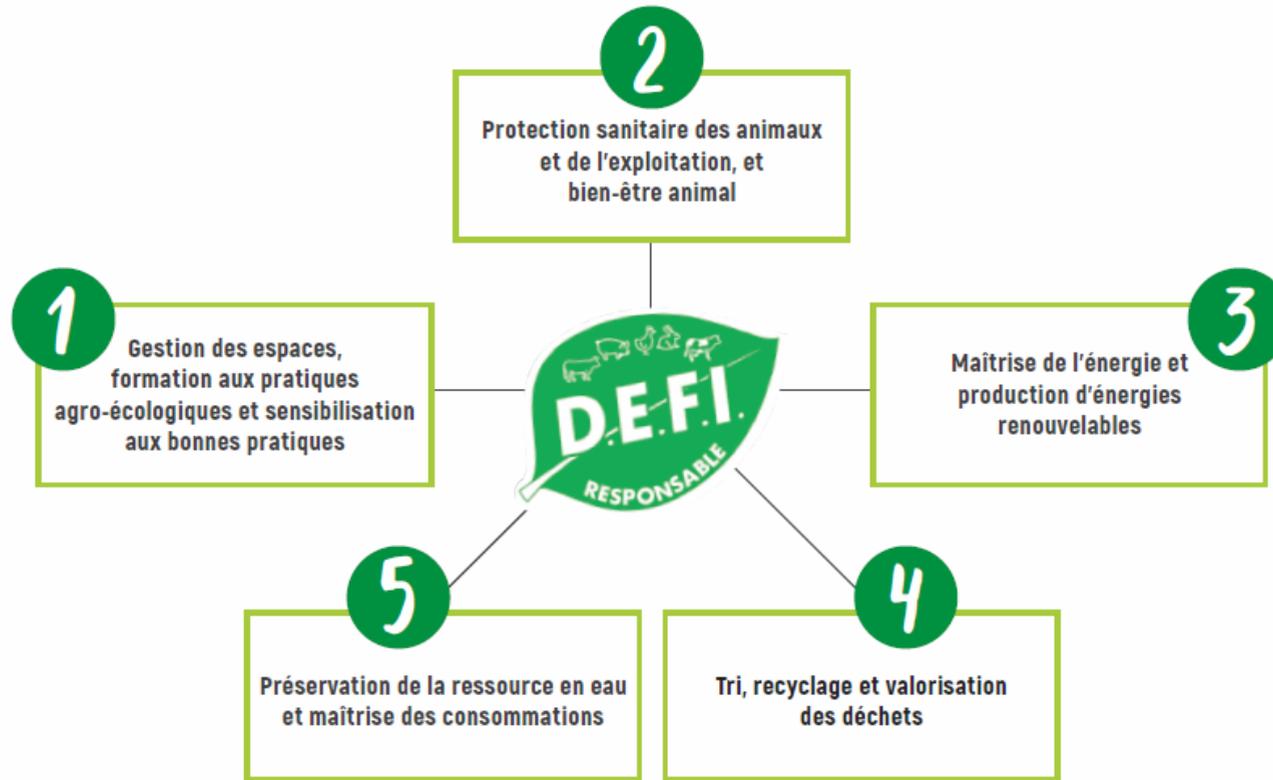
Plan d'action  
"COMPÉTITIVITÉ  
RESPONSABLE"

Plan d'action  
"NOUVEAUX  
DÉBOUCHÉS"

Plan de  
communication  
renforcée



# Un volet agro-écologique renforcé



- ✓ **Mise en place d'une grille de scoring agro-écologique, conditionnant 10% du revenu de référence des éleveurs**
- ✓ **Approche progressive**
- ✓ **Suivi annuel et la mise en place d'indicateurs**

# PLAN D'ACTION « COMPÉTITIVITÉ »

Améliorer le rapport qualité/prix de nos produits, dans le respect du modèle « socio-écologique » de nos filières

1

Améliorer la qualité  
et/ou la perception de qualité

**Inciter** le maximum d'éleveurs à entrer dans une démarche agroécologique

•

**M meilleure communication** sur la qualité des produits et sur le modèle *(modes d'élevage, alimentation...)*

•

**Développement** de produits ou d'une gamme premiums

•

**Travailler sur la segmentation**

•

**Investissements** dans les bâtiments d'élevages et dans les outils industriels *(FEADER)*

•

...

2

Diminuer/maitriser le prix

**Poursuivre DEFI commercialisation**

•

**Développer** une entrée de gamme quand cela est pertinent

•

**Valorisation** des déchets, des co/sous-produits

•

Poursuivre la **dynamique de mutualisation** industrielles /logistiques

•

**Optimisation** des performances en élevages

•

**Augmentation de la productivité** des outils industriels via notamment des investissements *(FEADER)*

•

...

# PLAN D'ACTION « COMPÉTITIVITÉ »

## Exemple de la déclinaison du plan d'actions « compétitivité responsable » pour la filière avicole

1

Améliorer la qualité  
et/ou la perception de qualité

### ❖ Développement d'une gamme bio et développement des marchés de niches dans la filière volaille interprofessionnelle

- 8 nouveaux éleveurs en cours d'installation sur de petites exploitations en diversification → 500 poulets bio/semaine (entrée en production fin 2019)
- Ferme de référence validée en interprofession
- Elaboration en cours d'un accord interprofessionnel pour sécuriser l'écoulement de la production (contractualisation, conventions avec les collectivités)



### ❖ Émergence du projet interprofessionnel « VIANDE PEI : DEFI BIO 2018-2025 » pour définir un cadre structuré permettant à toute nouvelle production BIO :

- De s'inscrire sur le marché (stratégie de communication à long terme adaptée)
- L'écoulement de toute la production des éleveurs interprofessionnels
- Une qualité régulière de la production encadrée par les coopératives et l'interprofession (POSEI)
- Une rémunération juste pour l'éleveur certifié « AB »
- Un prix le plus accessible possible pour le consommateur



# PLAN D'ACTION "NOUVEAUX DÉBOUCHÉS"

## VOLET 1 : PLAN D'ACTION COMMANDE PUBLIQUE

OBJECTIF : lever les freins à la consommation de viande locale dans la commande publique

1

Comment lever le frein du prix de l'offre locale ?

**Dépasser** l'approche du seul prix d'achat  
(perte en eau, gaspillage alimentaire)

- **Comprendre les bonnes pratiques** de certains établissements (*forte part de production locale*) et travailler au transfert de ces bonnes pratiques (*Guide de bonnes pratiques*)

- **Améliorer la « compétitivité responsable »** de nos produits (*ARIBEV ARIV*)

2

Comment améliorer la connaissance de l'offre locale, pour que les appels d'offre prennent mieux en compte la viande locale ?

**Disposer d'une plateforme unique** répertoriant l'offre locale alimentaire et l'ensemble des appels d'offre : projet RUN'Alim (*ADIR, ARIFL, ARIBEV ARIV, ARIPA, FRCA*)

- **LOCALIM** : travailler à l'**intégration** et à la **valorisation** de l'offre locale dans les fiches nationales

3

Comment valoriser les « acteurs responsables » de la commande publique qui font l'effort de la viande péi ?

**Élargir le « plan volay péi » à toutes les filières interprofessionnelles**

- **Engagement** des établissements/mairies d'augmenter la fréquence de présentation de viandes locales

- **Parrainage** des structures signataires et visites d'élevages

- Mise en avant et **médiatisation** du partenariat

# PLAN D'ACTION "NOUVEAUX DÉBOUCHÉS"

## VOLET 1 : PLAN D'ACTION COMMANDE PUBLIQUE

OBJECTIF : lever les freins à la consommation de viande locale dans la commande publique

1

Comment lever le frein du prix de l'offre locale ?

Dépasser l'approche du seul prix d'achat (perte en eau, gaspillage alimentaire)

Comprendre les bonnes pratiques de certains établissements (forte part de production locale) et travailler au transfert de ces bonnes pratiques (Guide de bonnes pratiques)

Améliorer la « compétitivité responsable » de nos produits (ARIBEV ARIV)



aribev ariv

→ A partir des bonnes pratiques identifiées dans 4 cuisines de collèges, création d'un guide comprenant 10 leviers permettant d'intégrer plus de viandes locales dans les assiettes des élèves, tout en maîtrisant l'enveloppe budgétaire allouée au fonctionnement de leur outil de production

### Des leviers pour agir



aribev ariv

### Des leviers pour agir



aribev ariv



# PLAN D'ACTION "NOUVEAUX DÉBOUCHÉS"

## VOLET 1 : PLAN D'ACTION COMMANDE PUBLIQUE

OBJECTIF : lever les freins à la consommation de viande locale dans la commande publique

3

Comment valoriser les « acteurs responsables » de la commande publique qui font l'effort de la viande péi ?

Élargir le « plan volay péi » à toutes les filières interprofessionnelles

Engagement des établissements/mairies d'augmenter la fréquence de présentation de viandes locales

Parrainage des structures signataires et visites d'élevages

Mise en avant et médiatisation du partenariat

Signature de conventions VIANDE PEI avec les collectivités et les mairies

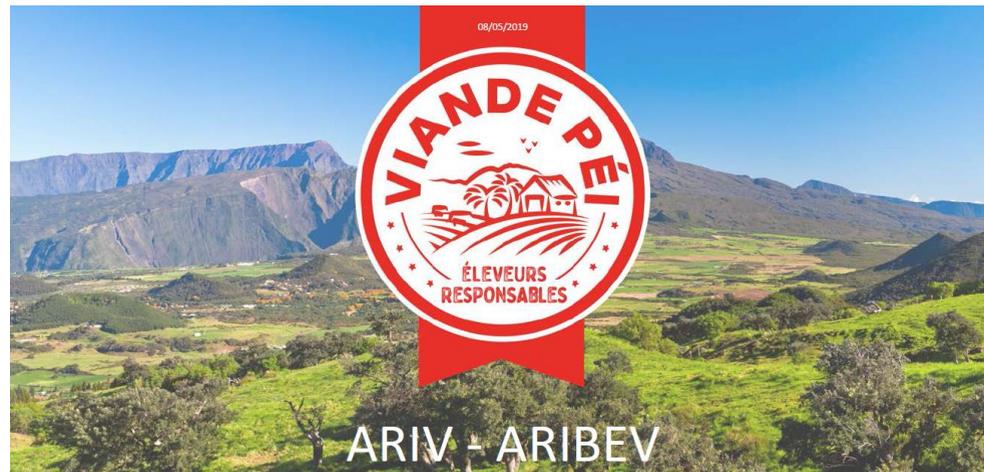
→ Mise en place d'un suivi des volumes commercialisés aux collectivités et dans les communes pour toutes les filières, en vue de développer les conventions VIANDES PEI (1 convention en 2018, 3 nouvelles conventions signées en 2019)

→ Poursuite des parrainages avec les établissements scolaires et mise en avant de l'engagement des collectivités et des mairies



# PLAN DE COMMUNICATION RENFORCÉE

Réflexion à ce jour autour d'un **label « viande pays »** décliné par chaque filière (*ex : bœuf*) mettant davantage en avant les spécificités des produits **interprofessionnels** (*alimentation 100% céréales-végétales; petites exploitations familiales des hauts de l'île...*)



→ Principe acté par les 5 filières, stratégie de communication en cours d'élaboration

## 4. MAITRISE RESPONSABLE DES IMPORTATIONS

La maîtrise responsable des importations est la condition sine qua non de la poursuite du développement des filières animales réunionnaises

1

### Des importations responsables

- **Des importations responsables, ce sont des importations qui contribuent de manière systématique, comme tous les autres maillons de la filière au travers des cotisations interprofessionnelles, au développement des filières animales locales**
  - Mener avec l'appui de l'Etat des actions incitant les importateurs à honorer leurs cotisations interprofessionnelles et valoriser les importateurs vertueux au travers d'un logo « administratif » délivré par l'ARIBEV ARIV
  - Mise en place de Cotisations Volontaires Obligatoires (CVO) afin de consolider la participation de l'aval à l'interprofession et de pérenniser sa part de financement propre
- **Mise en place opérationnelle de l'article 64 loi EROM sur les marchés de dégagement**

2

### Des filières locales responsables

- **Proposer des alternatives aux produits importés** quand cela est possible
- **Développer des partenariats avec les importateurs**, tant en termes de production que de commercialisation de produits

# Objectifs de production et de commercialisation en cohérence avec les ambitions du projet DEFI Responsable

PRODUCTION TEC	2017	2018	2025	CROISSANCE 2025 / 2017
Volaille	13 108	14 107	16 686	+27%
Bœuf	1 585	1 679	2 045	+29%
Lait (Ml)	18,8	19	21,1	+12%
Porc	9 961	10 000	11 209	+12%
Lapin	194	202	241	+24%

## Cette croissance de production sera assurée concomitamment par :

- L'augmentation des surfaces de production des exploitations qui sont en-dessous des termes de référence (*croissance interne*)
- L'installation nette de 45 éleveurs

# Perspectives d'avenir pour les filières animales réunionnaises

- Dans des contextes insulaires ultra compétitifs, le système interprofessionnel est-il suffisamment résistant pour maintenir les équilibres et objectifs qu'il poursuit ?
- De manière plus générale, dans quelles conditions le modèle coopératif et de partage de valeur permet de répondre à la souveraineté alimentaire d'un territoire insulaire ?

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**

**ENSEMBLE, RELEVONS LE**

