



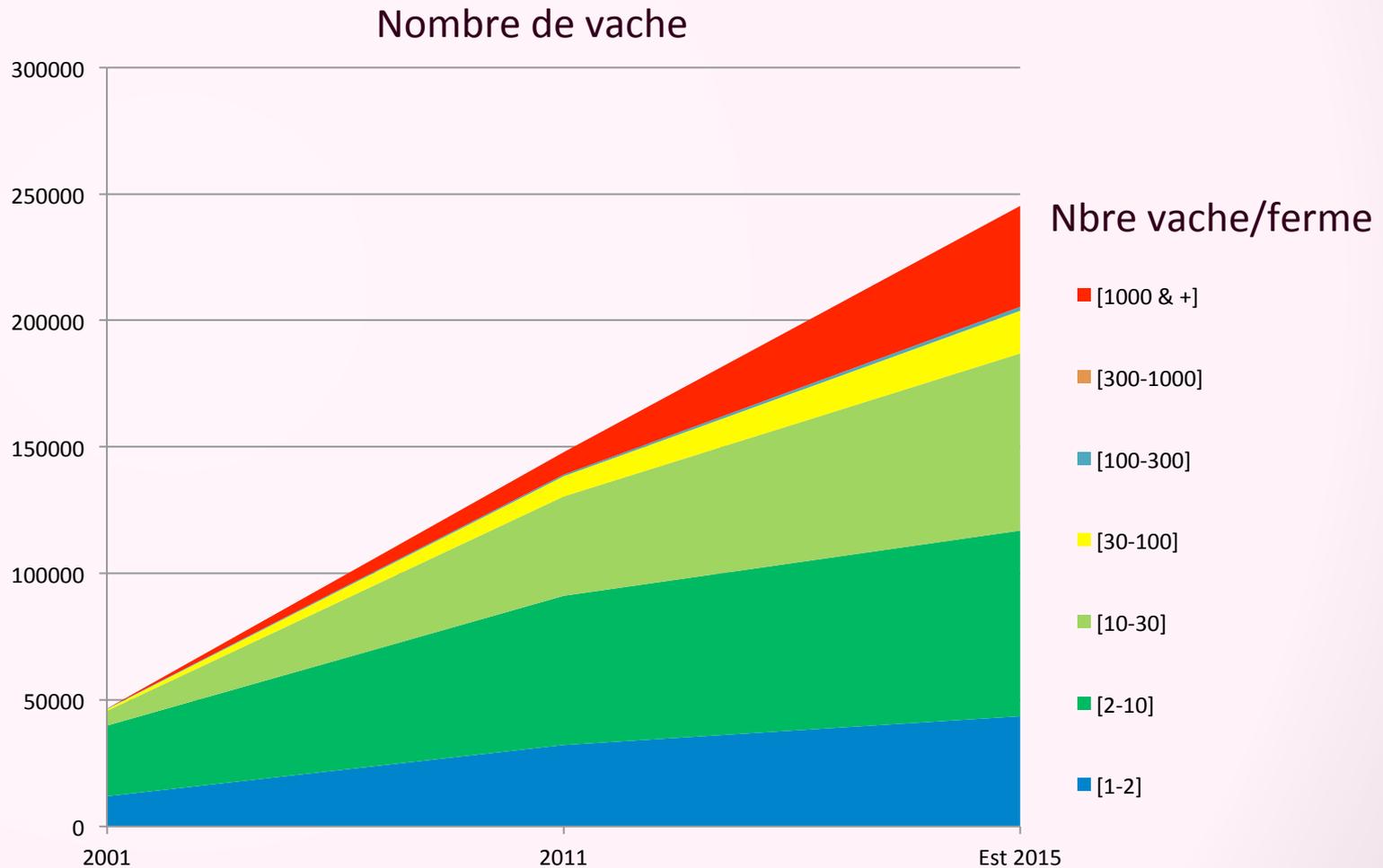
Régulations sociales formelles et informelles dans la filière laitière du district de Ba Vi (Nord du Vietnam)

Emmanuel Pannier

Centre Asie du Sud-Est (CNRS, EHESS, Inalco)

Introduction

- **Contexte: Essor de la consommation et de la production de lait au Vietnam**



Trajectoire de développement du lait au Vietnam selon les contextes institutionnels et politiques

Collectivist period
(1954 →)



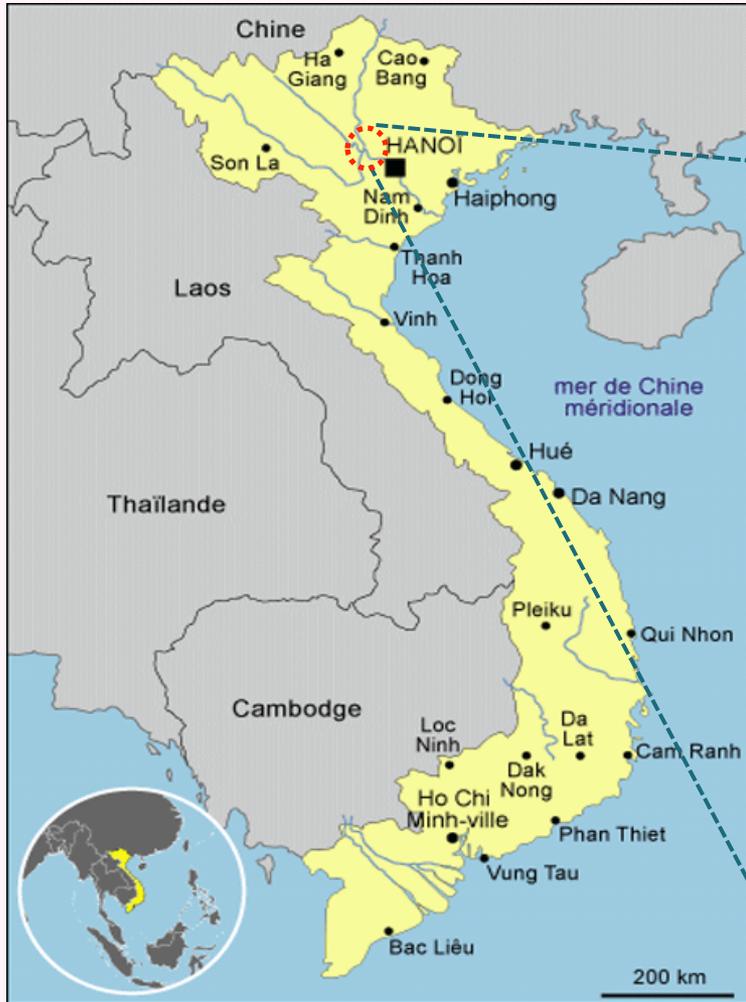
The “*đổi mới*” and family
agriculture (1990 →)



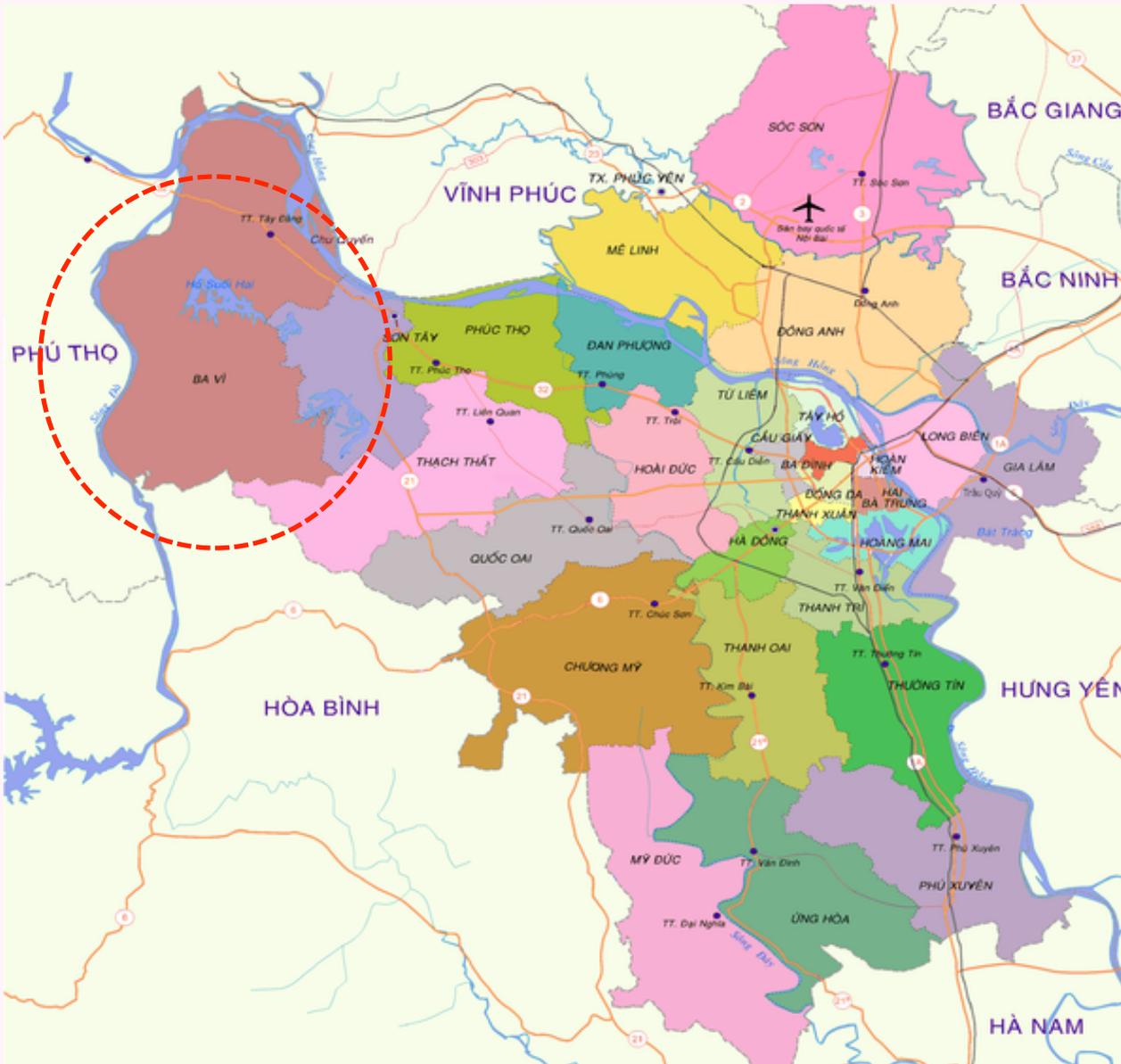
The new “industrial turn”
(2008 →)



Le cas du bassin laitier de Ba Vi



Le district de Ba Vi



Ba Vi is a district in the extreme northwest of Hanoi

Contact zone between mountains and the Red Delta

265000 people in 2009

Area : 428 km²

Density : 567 people/km²

75% of rurality

- **Objet:**

Le réseau formé par les acteurs impliqués dans la filière laitière à Ba Vi et « les formes de régulations sociales » qui organisent les relations et les échanges au sein de ce réseau

- **Approche, concepts et méthode**

Régulation sociale: ensemble de règles, conventions et arrangements qui organisent la circulation des ressources, la collaboration, le conflit, l'arbitrage et le compromis entre les acteurs concernés

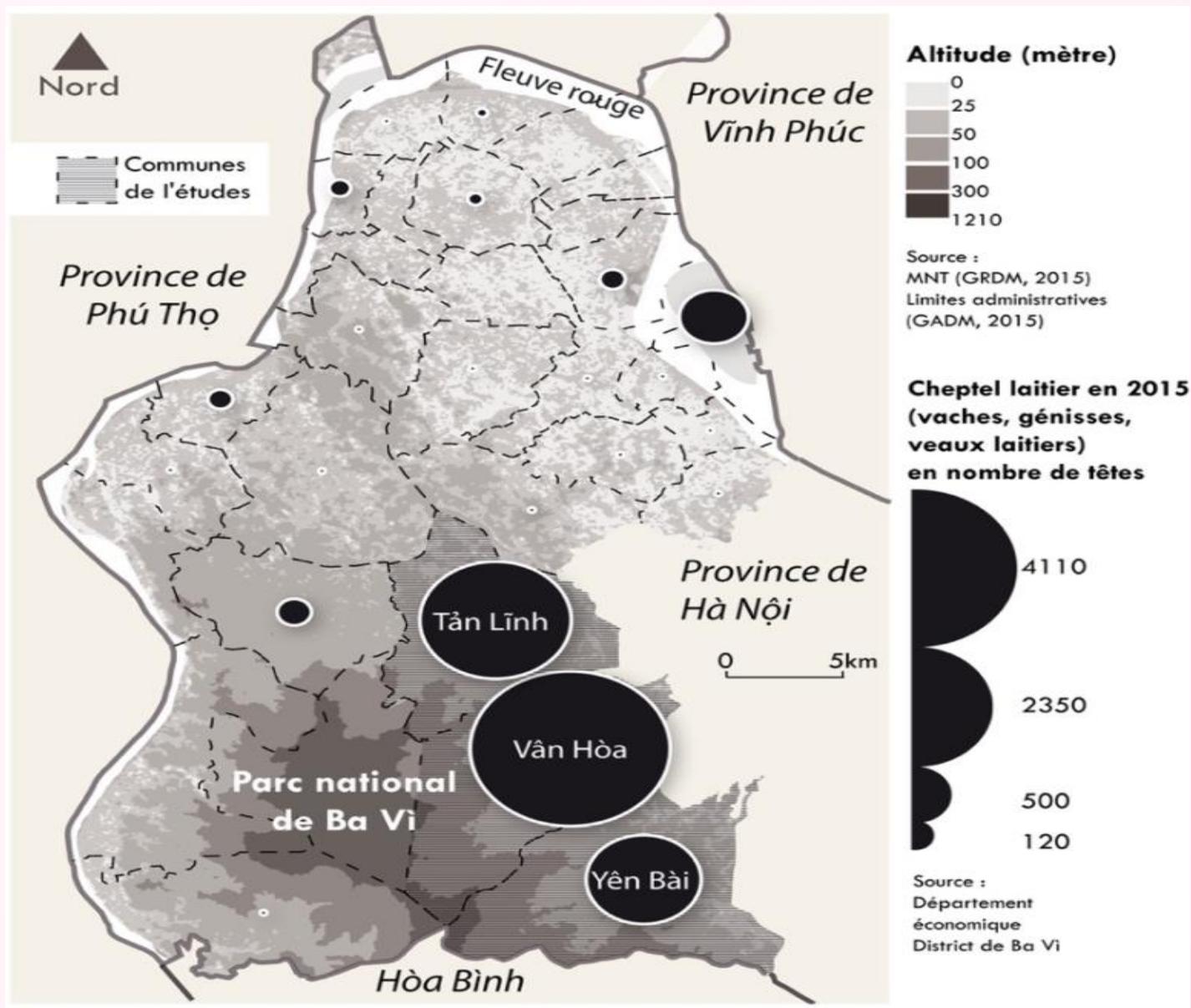
=> Identifier les logiques sociales et institutionnelles qui régissent les échanges entre acteurs

=> La thèse de l'encastrement de l'économie dans le social (*embeddedness* – Polanyi, Granovetter)

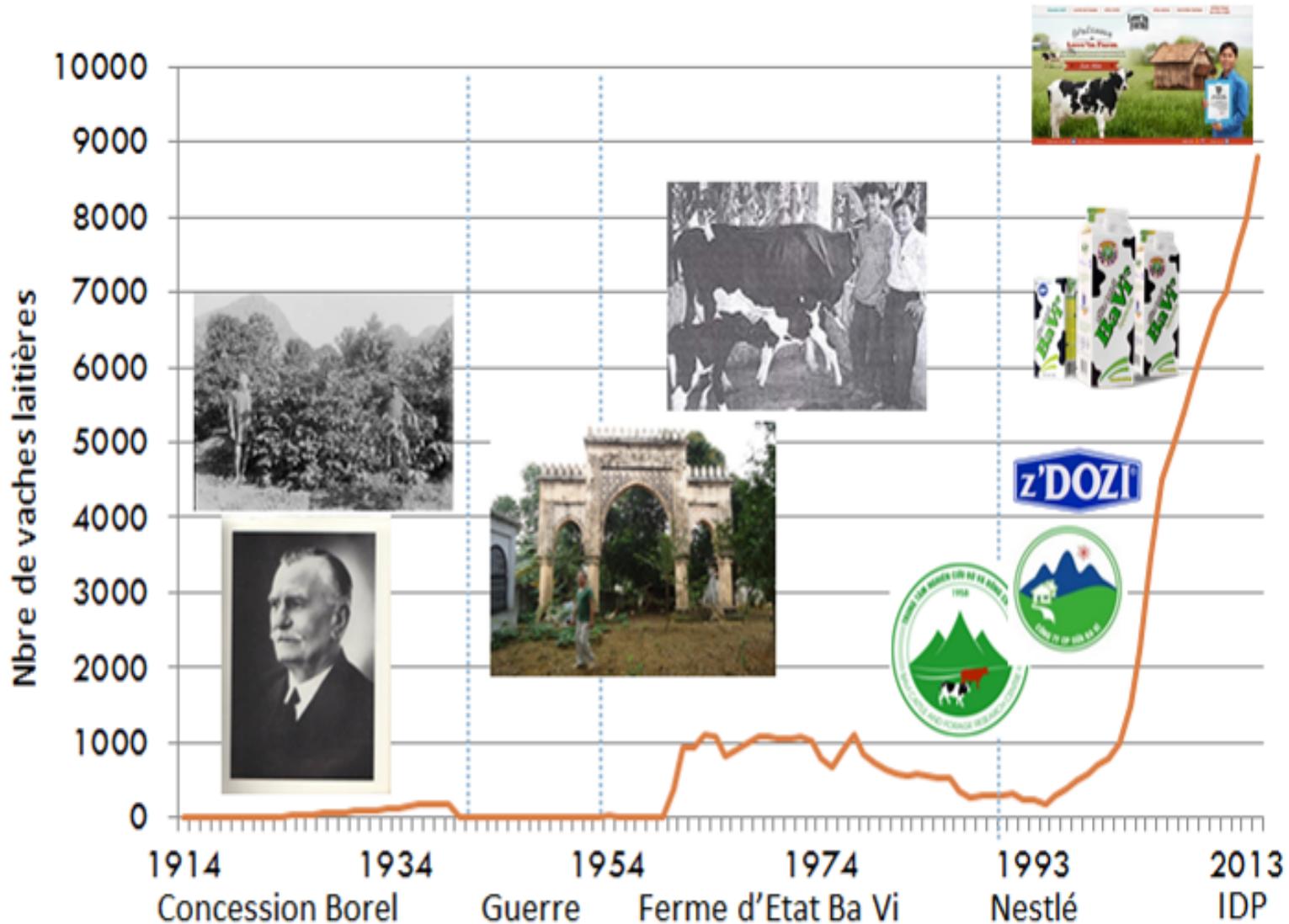
Quelles logiques sociales spécifiques interviennent dans l'économie?

- **Brève présentation des enquêtes de terrain**

Les communes d'étude et le cheptel laitier



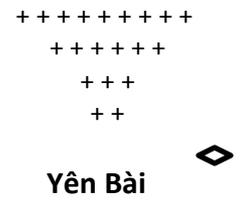
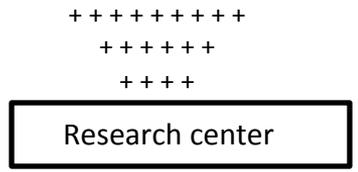
Evolution du bassin laitier de Ba Vi



I- Acteurs et flux



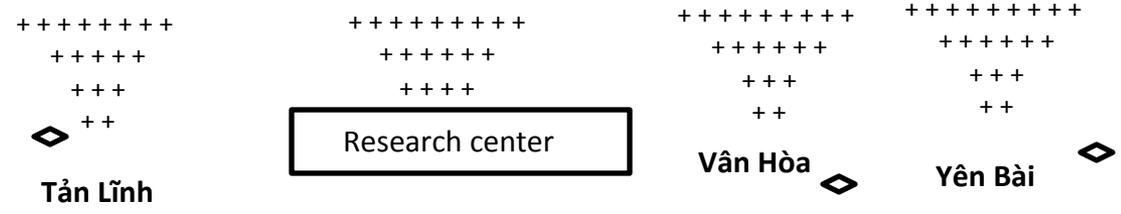
Cow milk farmers



Collect points



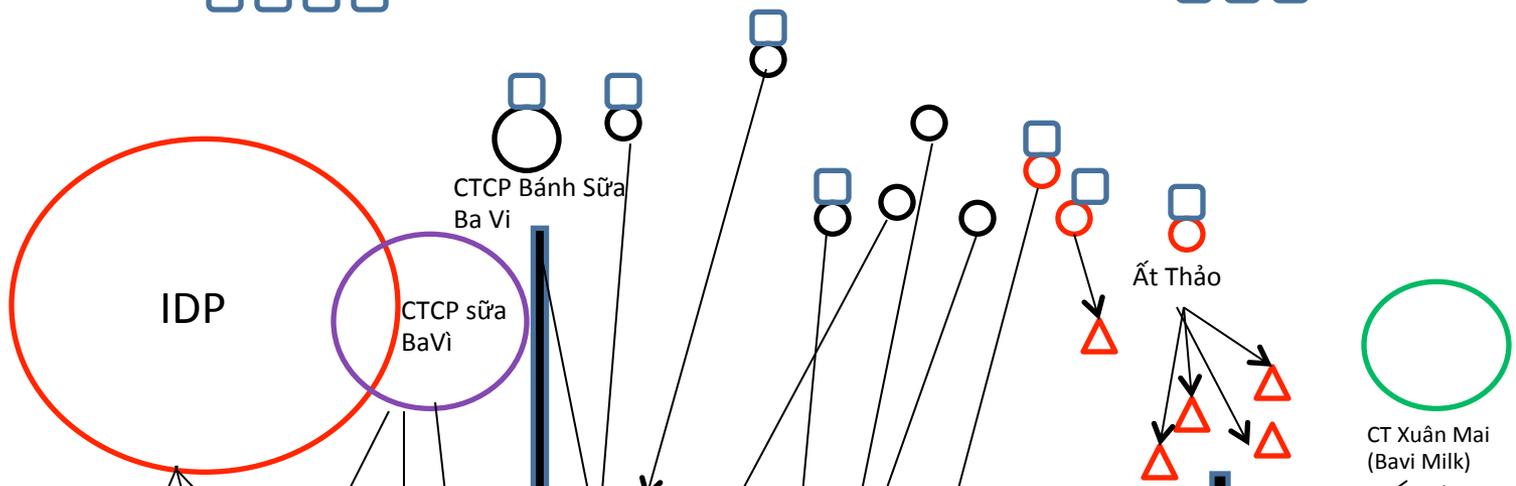
Cow milk farmers



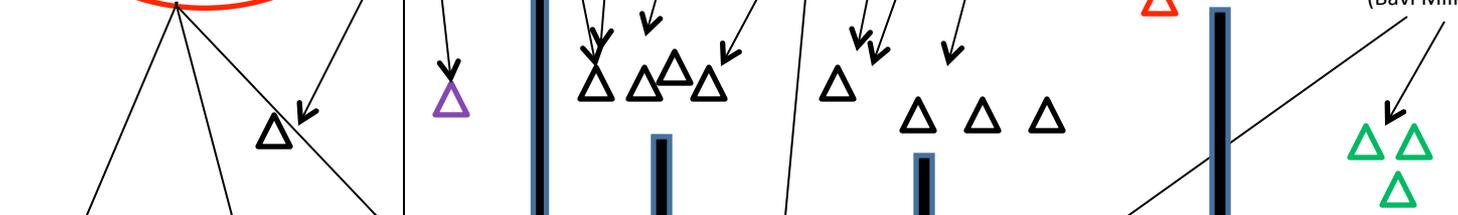
Collect points



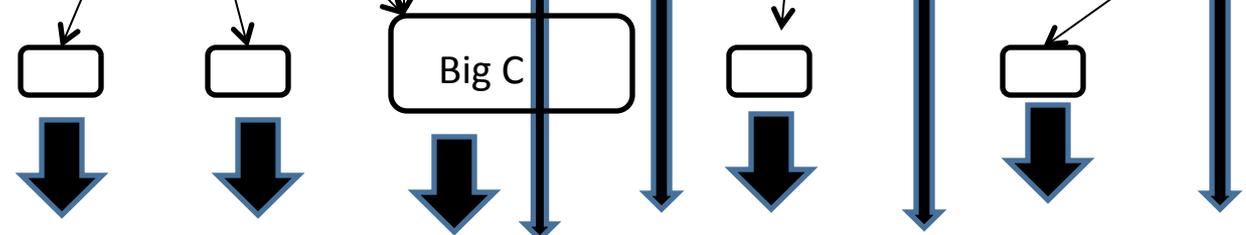
Company & production units



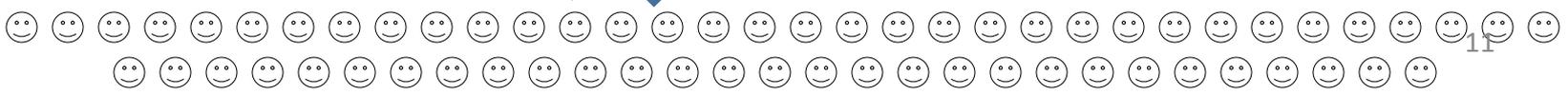
Milk product Shops in Ba Vi and around



Supermarkets and shops in cities in all Vietnam



consumer





Seminaire permanent "Elevage et développement durable des territoires" 6 octobre, Montpellier

Cow milk farmers

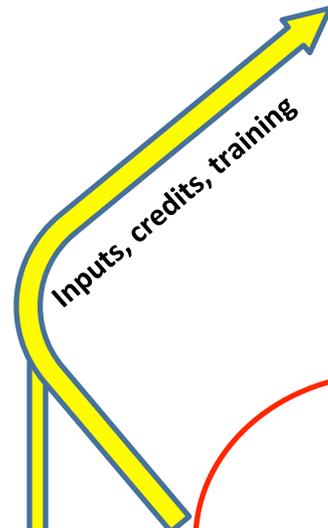
+++++++
+++++
+++
++
Tản Lĩnh

+++++++
+++++
++++
Research center

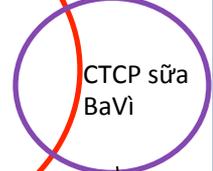
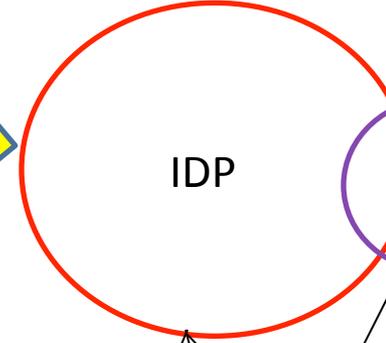
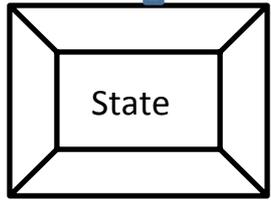
+++++++
+++++
+++
++
Vân Hòa

+++++++
+++++
+++
++
Yên Bái

Collect points



Company & production units



CTCP Bánh Sữa Ba Vi

Ất Thảo



Supermarkets and shops in cities in all Vietnam



consumer





II- Relations sociales et collecte du lait



Relations entre producteurs, collecteurs et compagnies de transformations-commercialisation

- **Réorganisation de la filière à partir de 2006 : Arrivée de IDP**

Avant 2006 :

Instabilité demande en lait et volatilité des prix

Après 2006: compagnie laitière de grande échelle

- Association IDP et M. Vinh
- Investissements dans la recherche génétique, les équipements, les formations, l'octroie de crédits aux éleveurs.
- Nouvelle technologie : UHT
- mise en place système de collecte avec réservoir réfrigérés au sein des villages
- Etablissement de règles de contrôle sanitaire et de standards de qualité strictes
- => Système fondé sur incitation par les prix et par sanctions



Comment se tissent et se maintiennent les relations entre éleveurs et collecteur ?

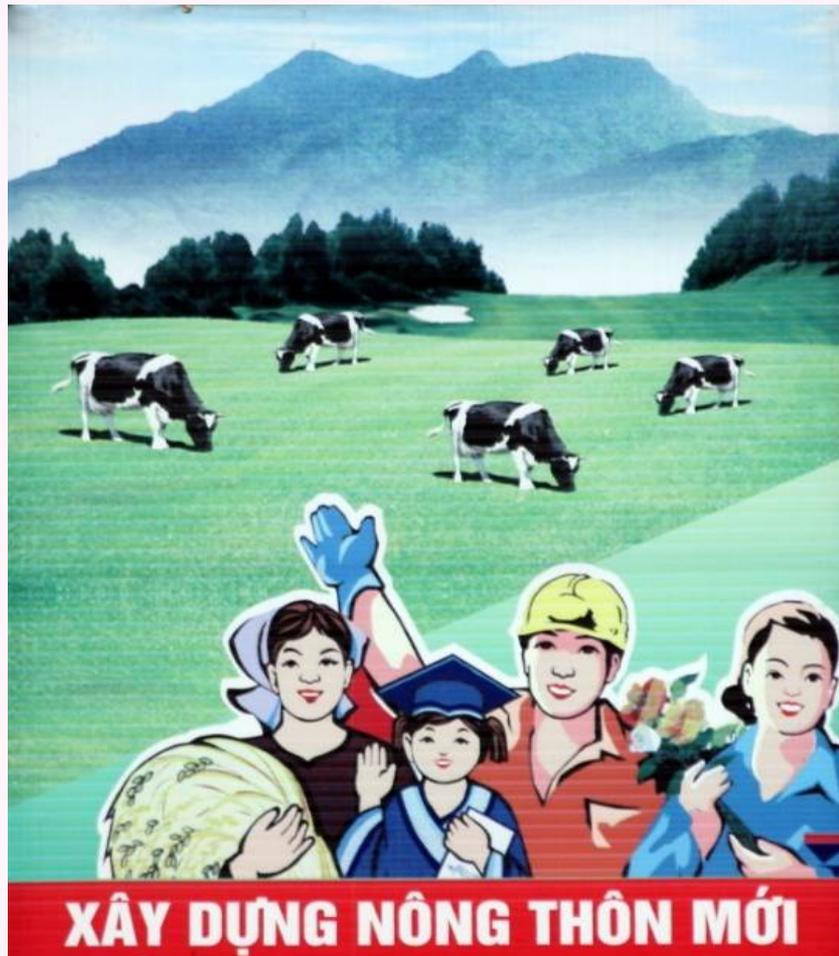
Contexte de concurrence entre collecteurs: « attacher » les éleveurs

- Les contrats officiels comme lien juridique
- Les dettes informelles financières et morales : l'endettement comme forme de lien
- L'entretien de liens interpersonnels: cultiver les tinh cam
- Avantages offerts par les collecteurs pour attacher les éleveurs

Pluralité des formes de régulations sociale

- ⇒ Diversité et combinaison des modes de régulation sociale:
Les contrats, les crédits, l'endettement, la reconnaissance, le lien affectif, les intérêts permet le maintien des liens et de l'échange.
un mélange d'une régulation « formelle » et « informelle ».
- ⇒ Modalités de production de la confiance : Pluralité des types d'obligations: sociales, morales et juridiques –
- ⇒ la combinaison de ces différents formes d'obligations et la coexistence de ces deux régimes de régulation (formel et informel) constituent l'une des conditions de fonctionnement du dispositif de collecte du lait à Bavi.

III- Partenariat public-privé : l'établissement d'un quasi-monopole au profit de tous ?



Les rapports entre les autorités locales et IDP

- **1- Les accords entre les autorités locales et IDP**

⇒ Crise de la mélanine et arrivée de IDP

⇒ Alliance public-privé: termes de l'accord

⇒ Exclusivité officielle sur le label



- **2- Une exclusivité officieuse sur l'approvisionnement**

⇒ Verrouillage de la zone de collecte: saper la concurrence

- **3- Avantage pour tous ? ...équilibre précaire**

- interdépendance des intérêts entre tous les acteurs :les bénéfices des uns servent les bénéfices des autres

- La crise de 2015

Conclusion

- **L'importance de facteurs sociaux et politico-institutionnels dans le développement de la filière**

⇒ le politico-institutionnel:

- décollectivisation et politique d'ouverture à l'éco de marché et aux investissements étrangers (macro)
- Politique nationale sur élevage (macro)
- encadrement juridique et mise en place marque de certification (local)
- Alliance entre IDP et autorités du district => quasi-monopole sur l'approvisionnement (local)

⇒ logiques sociales :

= la dette, l'entraide, la réciprocité, la reconnaissance, la réputation, l'honneur, fortes obligations sociales, un important contrôle de la société locale, et la menace de sanctions sociales, morales et matérielles.

=> modalités de construction de la confiance et coopération entre acteurs

- Processus de formalisation : vers une autonomisation de l'économique ?
- Ressources de médiations
- Importance de l'équilibre entre différents modes de régulations : loi impersonnel et arrangements interpersonnels pour produire confiance
- Importance des règles qui émergent des interactions



Merci

