



Séminaire permanent du CIRAD et l'INRA

« Elevage et développement durable des territoires »

4^{ème} séance – 27 juin 2018

Coexistence et confrontation des modèles dans les territoires

SupAgro, Montpellier





De l'élevage familial à la firme

Sociologie de la coexistence

François Purseigle
Professeur des universités en sociologie
Institut National Polytechnique de Toulouse
UMR INP-INRA AGIR

4^{ème} séance – 27 juin 2018

Coexistence et confrontation des modèles dans les territoires

SupAgro, Montpellier



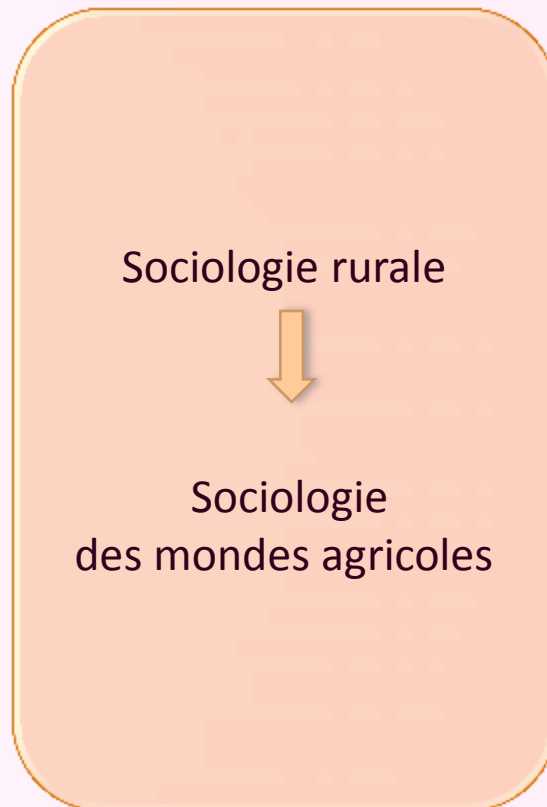
- **Mettre en perspective des formes émergentes et comprendre leur coexistence avec des formes plus anciennes.**
- **Revisiter les outils mis en place par les ruralistes en dépassant l'invariant sociologique que constitue le modèle familial.**
 - Comprendre les limites des formes familiales d'organisation du travail**
- **Reconsidérer les catégories d'analyses : des classes « globales » émergentes qui transcendent les particularismes nationaux.**
 - Trois polarités : la *famille*, la *firme* et la *subsistance*.**

Penser les questions agricoles par delà les sociétés rurales

Passer d'une sociologie du changement à une sociologie de la coexistence

Caractériser des processus d'abstraction généralisée

Etudier les changements de dispositifs d'encadrement et de mobilisation



Caractériser des formes d'organisation non familiales

Comprendre les transformations de l'agriculture dans la globalisation

Repérer les continuités et les discontinuités

Analyser les processus de disqualification et d'anomie des populations

• 3 propositions / 3 pistes :

❖ 1. L'agriculture ne se confond pas toujours avec la famille

❖ 2. Ni disparition, ni homogénéisation mais coexistence

❖ 3. Des processus d'abstraction et de dissociation capitaliste

La modernité du travail en agriculture

les trois grandes étapes dans l'organisation du travail agricole

3^{ème} République

2^{ème} moitié
du X^{ème} siècle

Période
contemporaine



- Triomphe de la paysannerie
- Famille/Patrimoine/Domesticité
- Père de famille vs protection sociale

- Invention du statut de chef d'exploitation
- Convention collective/salariat
- Exploitation = outil de production
- Quasi disparition du métayage

- Efflorescence d'entreprises et micro-entreprise
- Banalisation de l'entreprise agricole
- Fluidité des métiers et des innovations techniques et commerciales

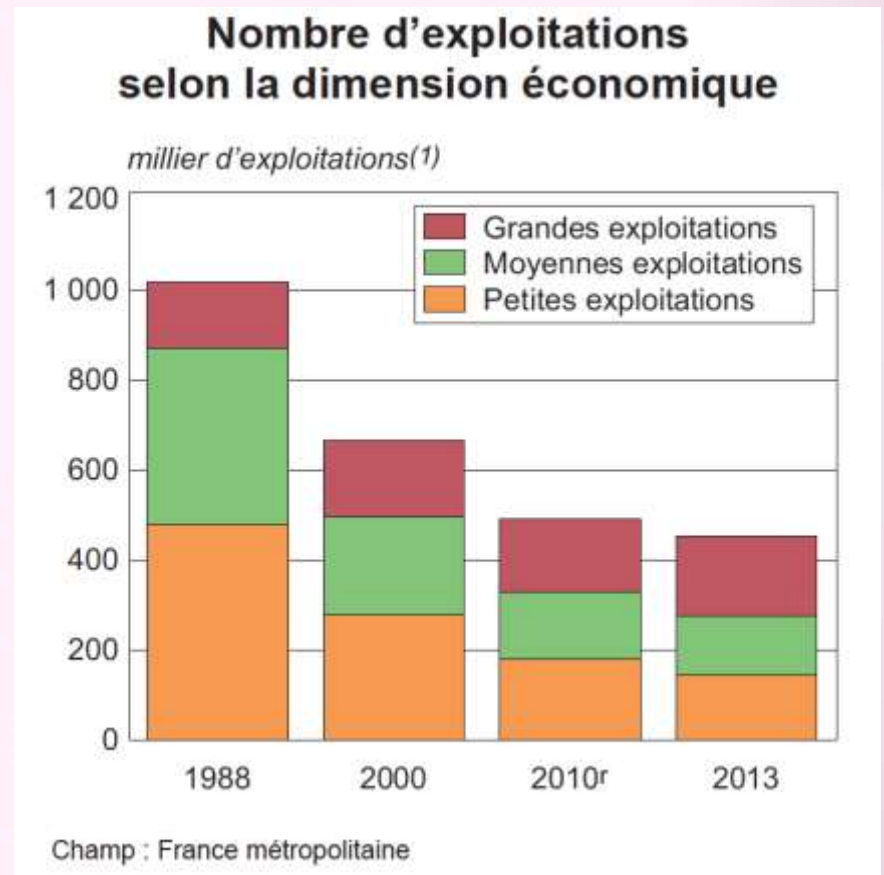
L'effacement des exploitations de taille moyenne

En 2013 :

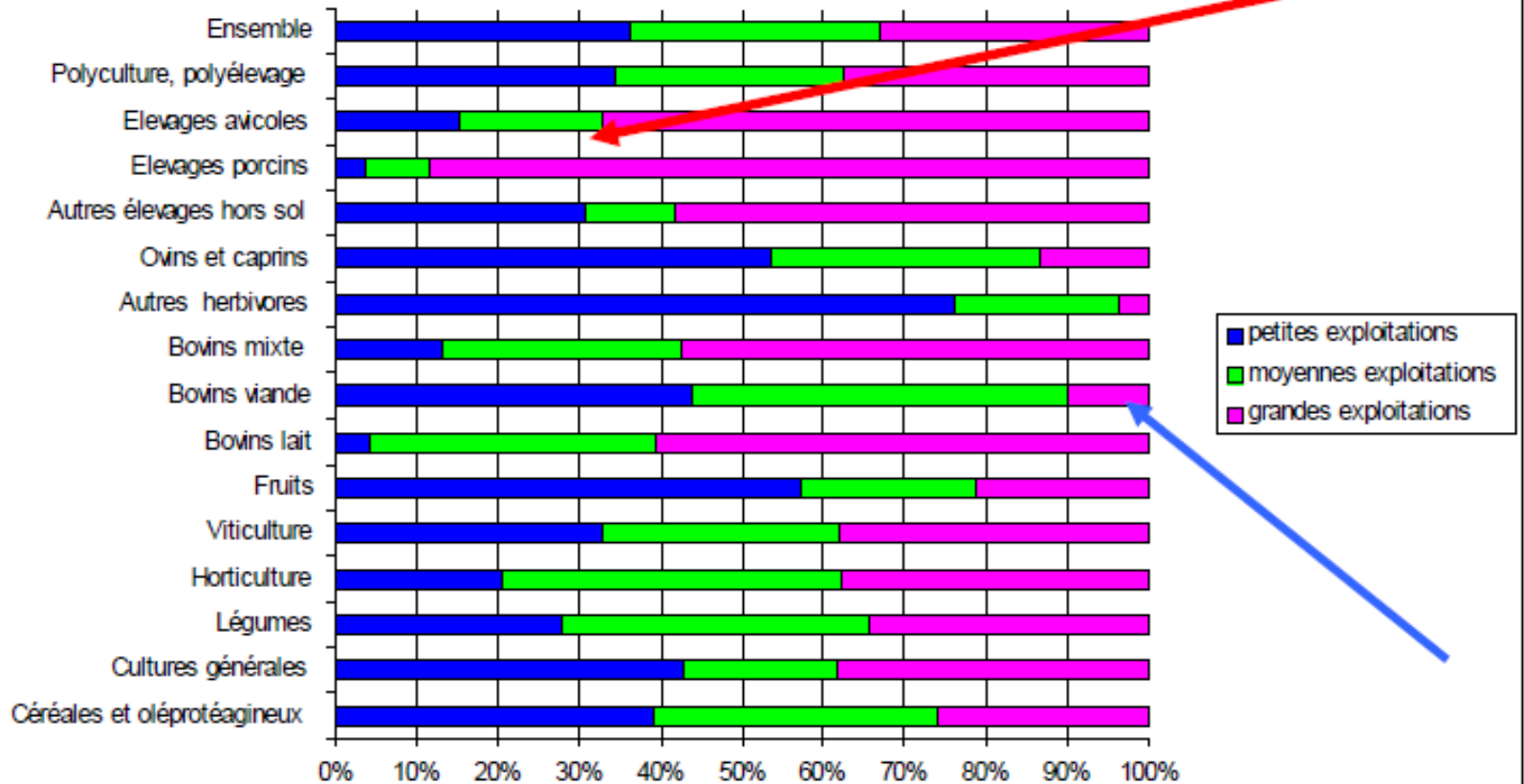
39% de grandes exploitations
(+9% entre 2010 et 2013)

29% de moyennes
exploitations
(-12% entre 2010 et 2013)

32% de petites exploitations
(-20% entre 2010 et 2013)

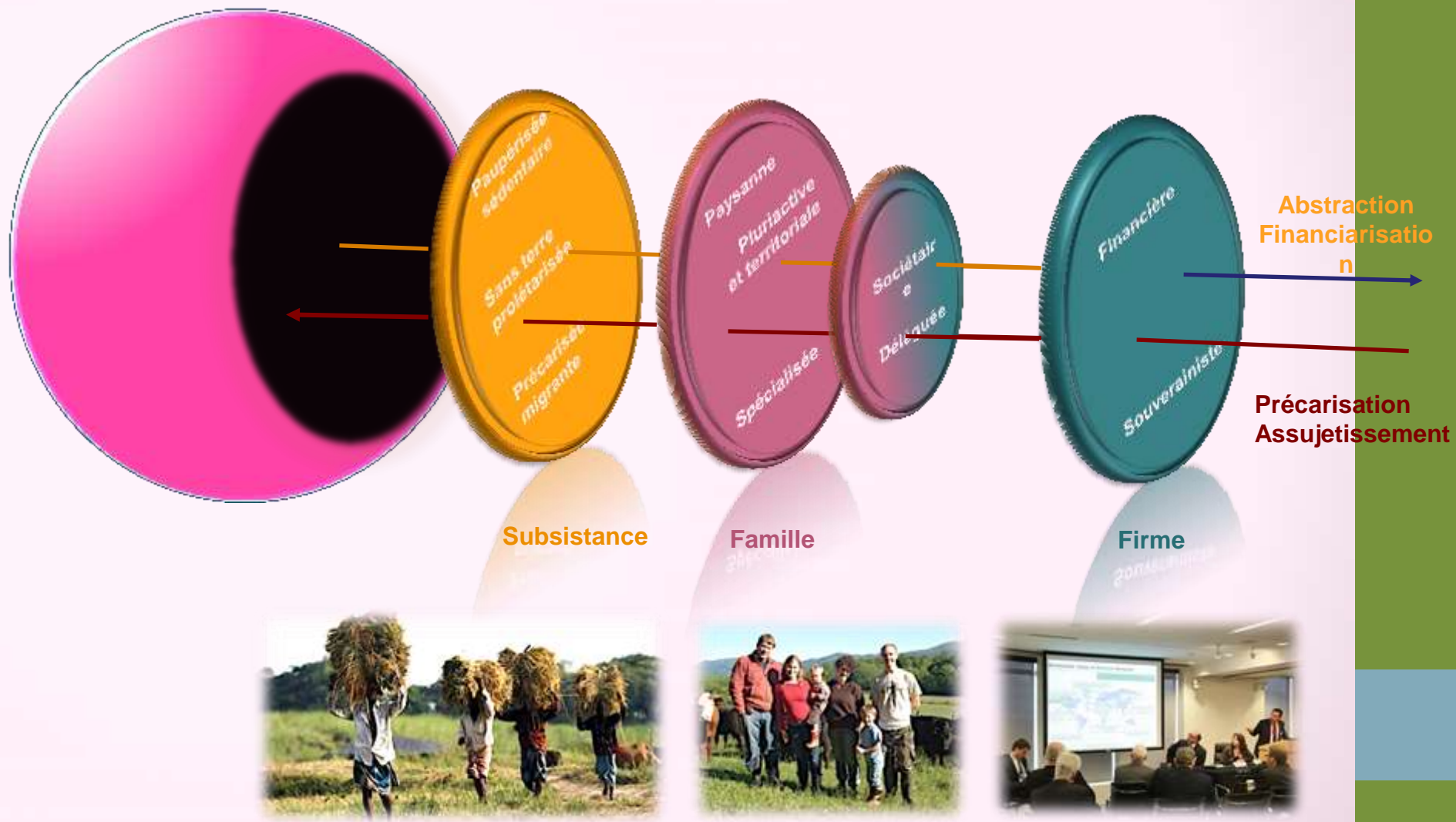


Répartition des spécialisations par taille en 2010

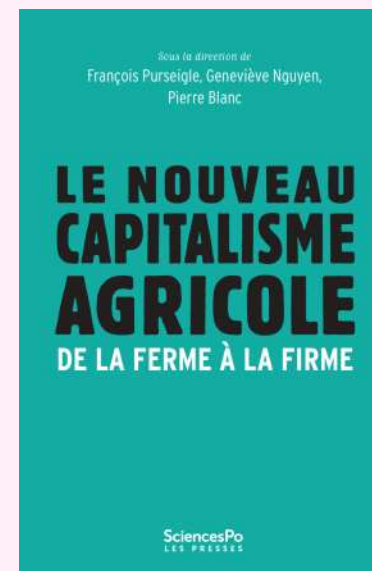


Champ: France métropolitaine
Source: Agreste-SSP-MAAPRAT RA201

UN ÉCLATEMENT, DEUX PROCESSUS, TROIS FORMES D'ORGANISATION DU TRAVAIL



- Une entreprise à dominante autant financière et spéculative qu'agricole
- Nouvelles façons de (produire) créer du profit à partir de la production agricole
- Inversion significative du sens des relations entre :
 - finance et production
 - objectifs et activités,
 - support foncier et réalités d'entreprise



- **Des modalités de gouvernance et de gestion opérationnelle atypiques**
 - Multiplicité des sphères de prise de décision ayant chacune leurs finalités propres,
 - Segmentation de l'entreprise en unités fonctionnant en « mode projet »
- **Niveau élevé d'investissement financier et technologique**
 - Mobilisation conséquente de ressources matérielles et immatérielles d'origine non agricole
- **Dynamique d'innovation institutionnelle et organisationnelle**
 - Invention de modalités nouvelles de prise de décision et de management
- **Recours au salariat et/ou à la délégation d'activités**
 - Rapports sociaux relativement originaux
- **Optimisation du portefeuille d'actions et une maximisation du profit**
- **Stratégies de croissance reposant sur la recherche et le développement d'une expertise (fiscale, agronomique, juridique)**
 - Des organisations qui tendent à s'abstraire des réseaux organisationnels formels (OPA)
- **Nature plutôt « nomade » de l'activité et le degré souvent faible de la relation au territoire**
 - voire approche a-territoriale de l'activité agricole

(Nguyen, Purseigle, 2012 ; Hervieu, Purseigle, 2013 ; Purseigle, Chouquer, 2013)

100 % des exploitations agricoles françaises

90 %
profils proches
du modèle traditionnel familial

10 %
aux allures
de firme

31 %
uni
personnelle

21 %
Modèle tradi.
couple

21 %
micro-
exploitations

8 %
diversi-
-fication

8 %
agriculture
familiale
de groupe

28 % de l'emploi
30 % de la PBS

10 % aux allures de firme

6 %
Firme familiale

4 %
Firme non familiale

4 %
domaines familiaux

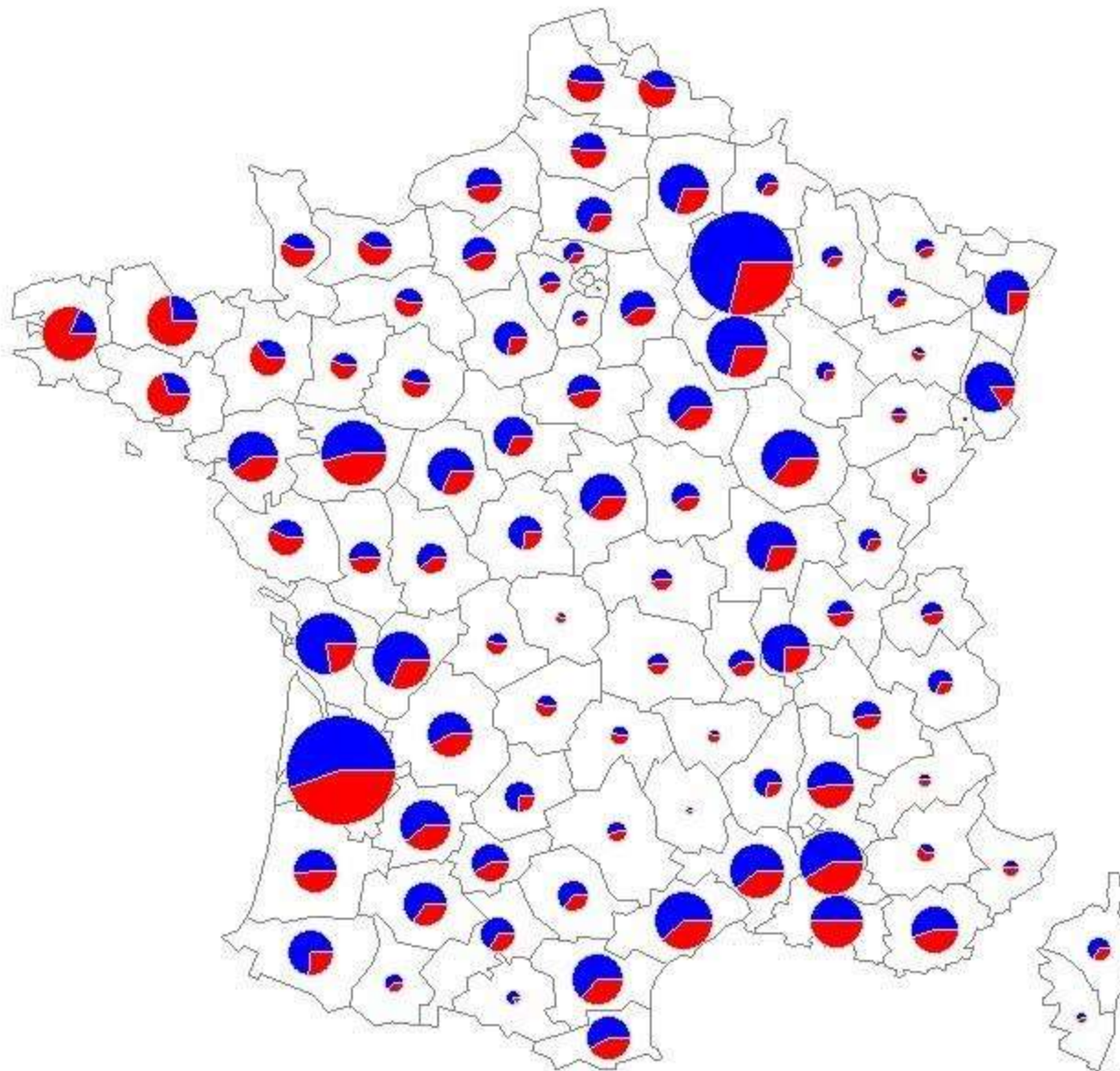
2 %
ateliers de
production
à caractère
patrimonial

2 %
combinaison
d'unités
productives
non
familiales

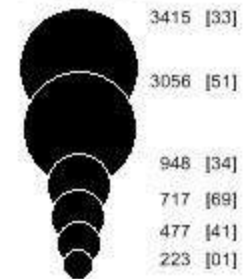
1 %
très
grandes
exploita-
-tions

1 %
grands
domaines
non
familiaux

Où se situent ces 10 % ?

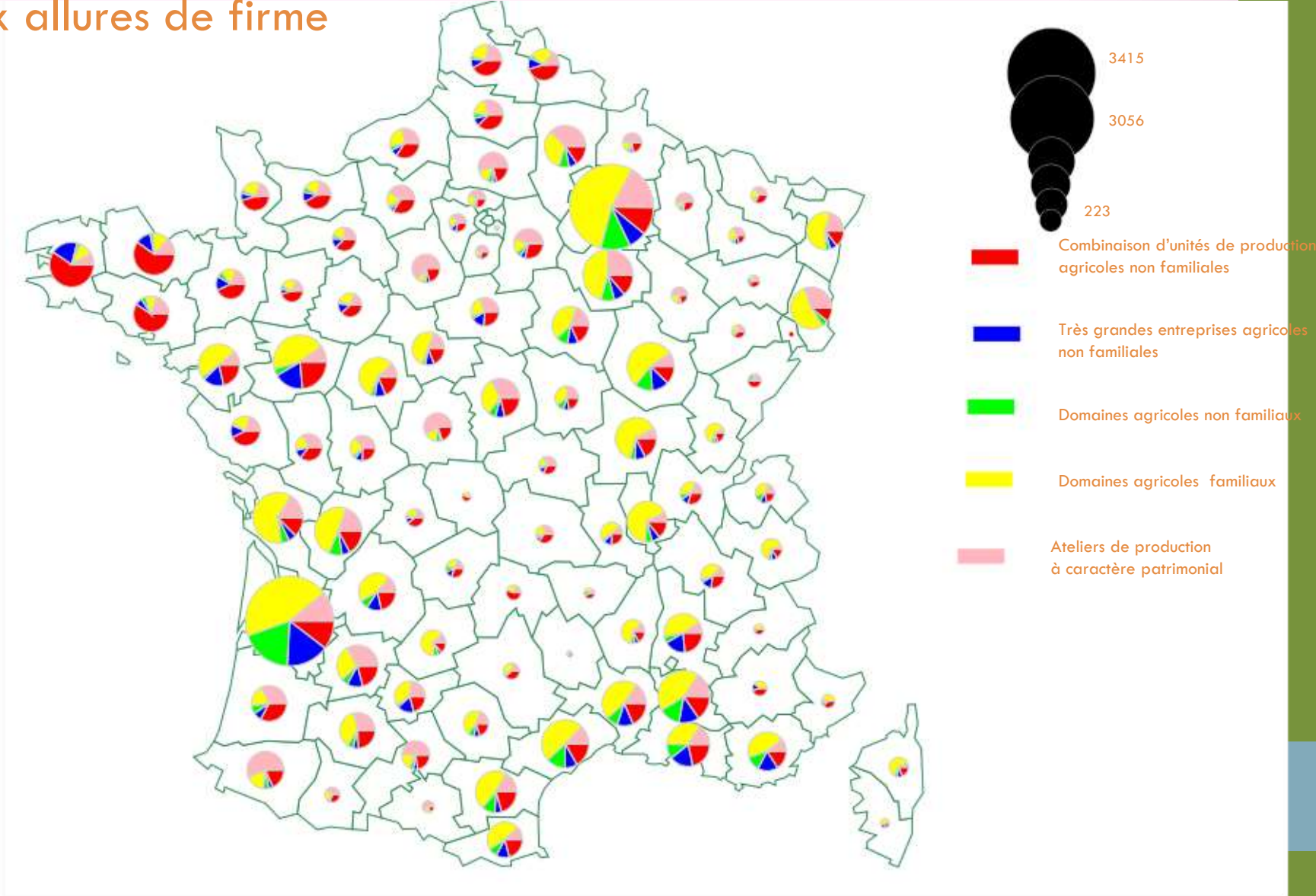


Effectif total

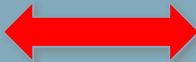








-  Firmes non familiales (en rouge)
-  Firmes familiales (en bleu)

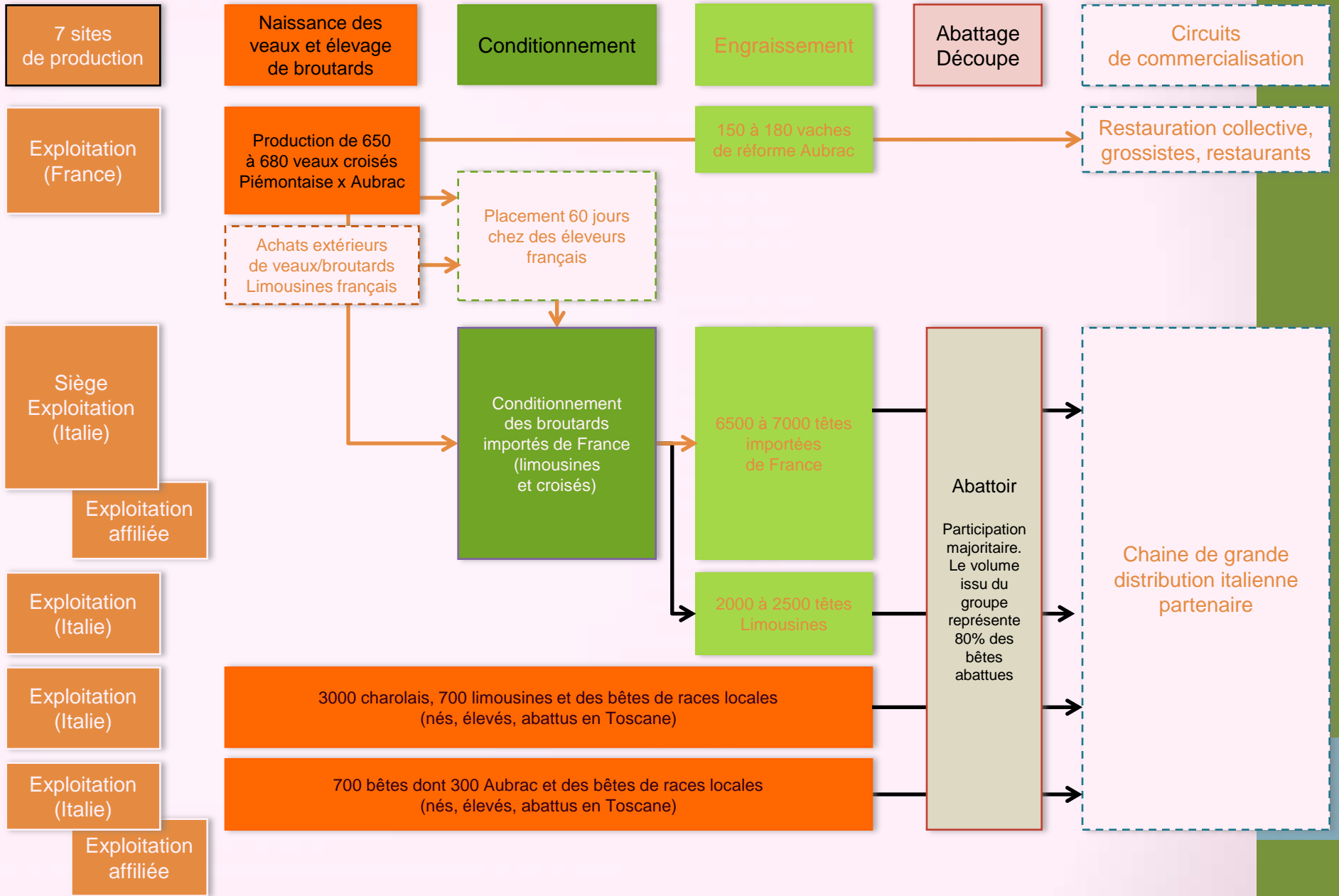
Diversité des exploitations aux allures de firme



Au delà de la taille, des différences fortes dans la manière de gérer

Critères distinctifs	Exploitations qualifiées de « familiale »		L'entreprise agricole
Logique et gouvernance	Capital familial, logique patrimoniale de transmission, gouvernance centralisée, statut juridique simple		Capital mixte, logique financière / actionnariale, dissociation propriété du contrôle, gouvernance décentralisée, statut juridique sociétaire
Rapport aux actifs stratégiques	Biens patrimoniaux (foncier, troupeau...)		Actifs parmi d'autres
Gestion opérationnelle	Approche globale avec imbrication famille/exploitation		Approche « projet », délégation partielle à totale
Caractéristiques et gestion de la main-d'oeuvre	Main-d'œuvre plus ou moins familiale, salariat saisonnier, compétences domaine agricole		Main-d'œuvre à dominante salariée, permanente, compétences polyvalentes
Capacité d'innovation	Innovation adaptative en fonction des moyens		Innovation permanente (stratégie d'entreprise)
Relations aux filières et marchés	Indirecte (contractualisation, adhésion coopérative), circuits courts		Directe (marché matières premières, intégration aval, activité de commercialisation intégrée) Maîtrise flux d'informations

Structuration du groupe Bovina selon les étapes de la filière (environ 20 000 bovins / an)



*« Notre ambition est d'aller de la naissance
à la finition [...].*

*Le schéma c'est de dire : il faut prendre le
métier des autres pour maîtriser le plus de
maillons possibles de la chaîne de valeur. Plus
on va vers l'aval plus on récupère de la plus-
value. »*

1. Les sites de production

1. Sites de production

Longeville (Allier, France)



- **Achat 1983, Relance 2003**
- **Un actionnaire australien (50%)**
- **SAU : 300 ha**
- **Atelier de naissance**
1500 à 1600 bovins/an : 600 à 700 mères
- **Engraissement 150 à 180 vaches de réforme Aubrac**
Commercialisation : restaurants, grossistes, restauration collective
- **Achats Limousine**
- **7 salariés**
1 manager (cadre), 4 salariés agricoles, 2 acheteurs ,1 secrétaire à temps partiel







« Alors, tout ça je l'ai anticipé. Parce que j'étais responsable d'un projet qui ne s'est jamais monté, à cause de 54 associations écologiques à nos trousses. Les médias, la communication, je connais. On va voir les voisins, on freine. Ici, j'ai appliqué ça à la lettre, par rapport au fumier. Pas d'odeur par exemple. Ou alors, on a fait des couloirs pour que les animaux ne passent pas sur la route, tout s'anticipe. »





ICI
producteurs
engagés





SCA DE LONGEVILLE

Ici on respecte la terre

FERTILISATION

BACTÉRIOLIT® / BACTÉRIOSOL®

SOBAC
Pour la Terre. pour longtemps.


Contact SOBAC 03 : Aurélie LENORMAND : 06 32 36 67 42
ZA- 12740 LIOUJAS - Tél. 05 65 46 63 30 - www.bacteriosol-sobac.com









A photograph of a green field with several cows grazing under a blue sky with scattered white clouds. The cows are brown and white, and the field is lush green. The sky is bright blue with many small, white, fluffy clouds. In the background, there are some trees and a distant horizon line.

« Y'a un groupe de femmes, un jour, qui m'a téléphoné, une association, et qui m'a dit : "Je voudrais vous rencontrer. Avec un groupe d'agricultrices du coin, on voudrait faire une réunion pour présenter tous les projets." Et alors y'a une réunion, j'y vais et au tableau le sujet, c'était notre ferme. »





1. Sites de production

Alessandria (Plaine de Pô, Italie)



- Siège social depuis 1971
- 30 personnes
(alimentation, vétérinaires, chargement, administratifs)
- 6500 bovins/an à l'engraissement
- Production électricité/Panneaux photovoltaïque (3ha
soit 4,15 MW)





















1104

Handwritten text on the metal railings, including phone numbers and other markings:

- +4595 1641
- 1519-5211-1111-1111-1111
- 17.9-5235-18-11-11
- 1111-1111-1111-1111







1. Sites de production

Ontaneta (Toscane1, Italie)































1. Sites de production

(Pietra dona, Toscane2, Italie)







1. Sites de production

(Iterzi, Toscane³, Italie)





















*« Nous avons de plus en plus
de force en tant qu'éleveur,
ils cherchent la qualité,
la qualité sur place »*











1. Sites de production

(Banditacha, Toscane⁴, Italie)









Rencontre des partenaires

organisée
le 30 septembre 2016



le manager français

Un collègue
entrepreneur
agricole (1000 ha)

Le PDG de la firme
de production

L'industriel (Sandri)

Les
distributeurs
Coop Italia

Au menu des
discussions et du
déjeuner :
la qualité des produits



2. Le site d'abattage





3. Sandri : le partenaire industriel de découpe et de transformation





STALLONE NUOVO
DELL'APPENDICE
CENTRALE RAZZA
CANTONIA

CELLA







LOTTO S-5179
IDENTIVO 6343
TIPO BOVI. ADULTO
 N. DI... ITALIA
 ALLEVAT... ITALIA
 D. REGIONE ITALIA CE IT 235M
 SEZIONE ITALIA CE IT 227M
MAREMMANO NO COOP
 ETIQUETTA A USO ESCLUSIVAMENTE INTERNO

FORNITORE PODERE FIORI
LOTTO S-5179
IDENTIVO 634398
TIPO BOVINO ADULTO
 N. DI... ITALIA
 ALLEVAT... ITALIA
 D. REGIONE ITALIA CE IT 235M
 SEZIONE ITALIA CE IT 227M
MAREMMANO NO COOP
 ETIQUETTA A USO ESCLUSIVAMENTE INTERNO

FORNITORE PODERE FIORI
LOTTO S-5179
IDENTIVO 634398
TIPO BOVINO ADULTO
 N. DI... ITALIA
 ALLEVAT... ITALIA
 D. REGIONE ITALIA CE IT 235M
 SEZIONE ITALIA CE IT 227M









Sandri
Carne Selezionata

TOSCANONE

ESSENZIA DI TOSCANA

MAXIBURGER DI BOVINO
ADULTO DI MAREMMA
CON PECORINO TOSCANO DOP
E OLIO EXTRA VERGINE D'OLIVA
"TOSCANO IGP"



Preparazione di carne
hygienica. Carne di bovino adulto, acqua,
hydrolyzato di Casei 5%, **LATTI** di pecora
pecorino Toscano DOP 5%, formaggi lattici
pastorizzati, sale, di Spezia Toscano IGP 5%,
olio extravergine d'oliva, destrina,
sali, pepe nero, fibre vegetali, destrano,
correttore di acidità E252, E331,
antiossidante E202, E301.

Confezionato in atmosfera protettiva.
Conservare tra 0°C e +4°C.
Da consumarsi previa cottura.



nello stabilimento di Via Invernale del Tiro Comuni - Soc. Mezzana - 56040 Montecatini (PI)

IL NOSTRO MAXIBURGER LAVORATO

ANTICAMALIBENTE NASCE MISCIANDO CON
SAPERENZA PRODOTTI DI PRIMA QUALITÀ
SELEZIONATI TRA LE ECCELLENZE TOSCANE QUALI:
CARNE DI BOVINO ADULTO MATO E ALLEVATO
IN MAREMMA, PECORINO TOSCANO DOP E OLIO
EXTRA VERGINE D'OLIVA "TOSCANO IGP".

LA TOSCANA, FONTE DELLA TRADIZIONE
CULINARIA CHE LA CONTRADDISTINGUE, VI
INVITA AD ASSAGGIARLO. BUONI APPETITI!

www.salumificio-sandri.it

Prodotto e confezionato da Salumificio Sandri s.r.l.
Via Invernale del Tiro Comuni - Soc. Mezzana - 56040 Montecatini (PI)



Per informazioni, siamo
a Vostra disposizione dal 05/07/2016 ore 09:00



8 021 9907 000245

250 g









4. Coop Italia : le partenaire distributeur



coop

Uscita
senza
acquisti

buono
Salvatempo





Piatto del Fies di Campagna (P)
Un piatto tipico del Maremma...
Scottoni di Maremma

Pronti da cucinare

€17,70

€26,40

€28,90

€14,40

€14,40

€14,40

€14,40

€14,40

€14,40

€14,40

€14,40

CONVIVIA
ona



Scottona di Maremma

Podere dei Fiori di Campagnatico (Gr)

La miglior scottona fior fiore coop nasce qui, in un allevamento esemplare per qualità, controllo e rispetto dell'ambiente.



IGP

SALSICCIA DI CHIANINA

IGP

INDICAZIONE GEOGRAFICA PROTETTA

REGOLAMENTO (CE) N. 1831/2003

Articolo 11

Articolo 12

Articolo 13

Articolo 14

Articolo 15

Articolo 16

Articolo 17

Articolo 18

Articolo 19

Articolo 20

Articolo 21

Articolo 22

Articolo 23

Articolo 24

Articolo 25

Articolo 26

Articolo 27

Articolo 28

Articolo 29

Articolo 30

Articolo 31

Articolo 32

Articolo 33

Articolo 34

Articolo 35

Articolo 36

Articolo 37

Articolo 38

Articolo 39

Articolo 40

Articolo 41

Articolo 42

Articolo 43

Articolo 44

Articolo 45

Articolo 46

Articolo 47

Articolo 48

Articolo 49

Articolo 50

Articolo 51

Articolo 52

Articolo 53

Articolo 54

Articolo 55

Articolo 56

Articolo 57

Articolo 58

Articolo 59

Articolo 60

Articolo 61

Articolo 62

Articolo 63

Articolo 64

Articolo 65

Articolo 66

Articolo 67

Articolo 68

Articolo 69

Articolo 70

Articolo 71

Articolo 72

Articolo 73

Articolo 74

Articolo 75

Articolo 76

Articolo 77

Articolo 78

Articolo 79

Articolo 80

Articolo 81

Articolo 82

Articolo 83

Articolo 84

Articolo 85

Articolo 86

Articolo 87

Articolo 88

Articolo 89

Articolo 90

Articolo 91

Articolo 92

Articolo 93

Articolo 94

Articolo 95

Articolo 96

Articolo 97

Articolo 98

Articolo 99

Articolo 100



Scottona di Maremma

Podere dei Fiori di Campagnatico (Gr)

La miglior scottona fior fiore coop
nasce qui, in un allevamento
esemplare per qualità, controllo e
rispetto dell'ambiente.



Podere dei Fiori di Campagnatico (Gr)

La miglior scottona fior fiore coop
nasce qui, in un allevamento
esemplare per qualità, controllo e
rispetto dell'ambiente.



EMERGENZA



**fatti per te ...
pronti per cuocere!**

*un prodotto che racchiude in se
quella cura e quelle regole
che la cucina tradizionale ci ha tramandato*



Via Provinciale del Tre Cocchi • Loc. Mezzola • 46043 Montecaldole (PS)
Tel. e Fax 0585.602042 • e-mail: info@salumificiosandri.it
www.salumificiosandri.it